



Terminal 4

1^{ère} évaluation des besoins en emploi

Phase de construction

1^{ère} phase de chantier 2022 - 2027

Le besoin en emploi sera de
4 000 à 5 000 Equivalents Temps Plein / an, dont...

Etudes

1000 emplois/an

- ingénieur d'études
- technicien d'études

Travaux Publics

900 emplois/an

- constructeur de route
- mécanicien
- conducteur d'engins
- poseur de voies

Gros Œuvre

700 emplois/an

- charpentier
- façadier
- génie civil
- béton armé

Second Œuvre

650 emplois/an

- plâtrier
- maçon
- peintre
- menuisier
- carreleur
- serrurier

Electricité

400 emplois/an

- Installateur électricien
- Gestion des systèmes de protection incendie

Méthodologie phase d'exploitation

Nécessité de prendre en compte des variables distinctes qui ont un impact sur le nombre d'emplois

Méthodologie prospective classique

- Référence : une variable
- nombre d'emplois / million de passagers
- Projection de cette variable au regard de la dimension du projet

Méthodologie utilisée dans le cadre de la prospective emploi liée au Terminal 4

Éléments à notre disposition

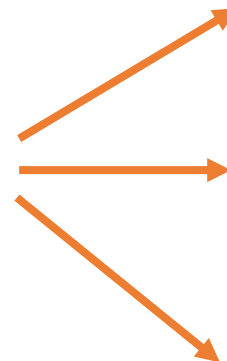
- Informations existantes sur l'activité d'un Terminal
- Informations sur l'évolution des métiers et des processus

Trois variables d'ajustement

hausse du trafic passagers

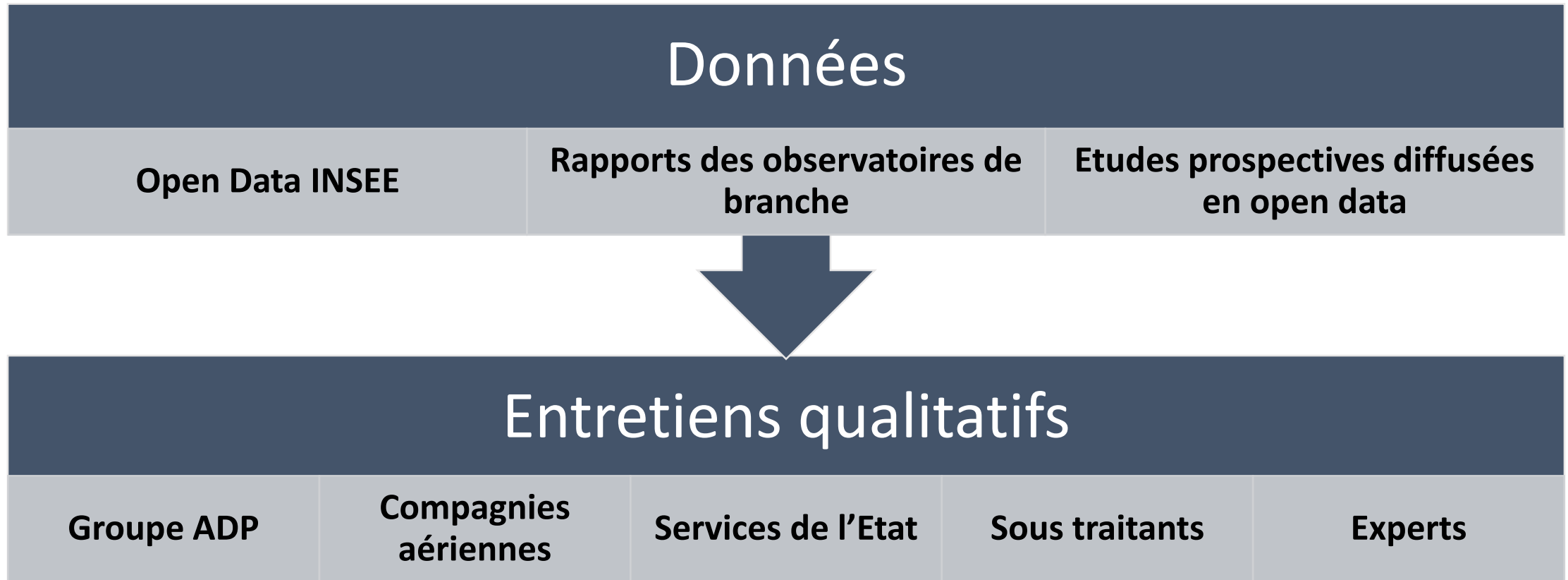
taille des infrastructures

accroissement de la flotte aérienne



Méthodologie phase d'exploitation

Confronter l'approche macroéconomique à une analyse approfondie filière par filière



Méthodologie

	Entretiens avec le Groupe ADP	Entretiens avec d'autres entreprises/structures	Entretiens avec des experts
Services aéroportuaires	13 CDG E, maintenance CDG E, aires aéronautiques, réseaux et accès, bagages, DSI, operations, sécurité incendie, parkings	8 maintenance, process bagages, travaux publics, PHMR, nettoyage	
Transport aérien		2 compagnie aérienne, sous-traitant	2 observatoire de branche
Sûreté aéroportuaire dont services publics	1 activité sûreté CDG E	4 Sûreté, PAF, douanes	1 cabinet de conseil
Services annexes	2 commerce	7 commerce, hôtellerie, Restauration, catering	2 observatoire de branche
Fret-logistique	1 développement immobilier	1 supply chain	1 branche
Total	17	22	6

**45 entretiens qualitatifs
au total**

Besoins en emploi en phase d'exploitation

Estimation des emplois attendus par filière en lien avec le Terminal 4

	Hypothèse prudente	Hypothèse modérée
	scénario le plus défavorable à l'emploi infrastructures / flotte aérienne	scénario classique infrastructures / flotte aérienne
Services aéroportuaires	2 320	2 470
Transport aérien hors logistique-cargo-catering	15 700	17 000
Sûreté aéroportuaire dont services publics	3 100	3 100
Services annexes commerce, hôtel, restauration, catering	5 230	5 700
Fret – logistique cargo, supply chain	14 250	16 500
Total	40 600	44 770

Services aéroportuaires

Analyse détaillée d'emplois générés par le Terminal 4

Métiers	Hypothèse prudente	Hypothèse modérée
	scénario le plus défavorable à l'emploi	scénario classique
Maintenance	280	300
Gestion des aires de mouvement	420	420
Prévenance/accueil	800	800
Nettoyage/Gardiennage	400	430
Recyclage chariots	60	120
Process bagages	160	160
Navettes (inter-parcs et correspondance)	50	50
Base arrière taxi	30	50
Santé	30	30
Gestion du parc informatique	30	30
Sécurité-incendie	60	80
Total	2 320	2 470

Contrôle et sûreté aéroportuaire

Analyse détaillée d'emplois générés par le Terminal 4

Données confidentielles sur cette filière

Analyse détaillée : les services annexes

Analyse détaillée d'emplois générés par le Terminal 4

Métiers	Hypothèse prudente	Hypothèse modérée
	scénario le plus défavorable à l'emploi	scénario classique
Hôtellerie	1 000	1 000
Restauration	800	800
Commerce	1 600	1 600
Catering	1 830	2 300
Total	5 230	5 700

Analyse détaillée : transports aériens *(hors logistique-cargo-catering)*

Analyse détaillée d'emplois générés par le Terminal 4

Métiers	Hypothèse prudente	Hypothèse modérée
	scénario le plus défavorable à l'emploi	scénario classique
Exploitation	4 460	4 830
Maintenance	2 260	2 450
Relation clients	3 530	3 820
PNC	3 950	4 270
PNT	900	980
Supports	600	650
Total	15 700	17 000

Analyse détaillée : fret-logistique

Analyse détaillée d'emplois générés par le Terminal 4

Approche : volume des infrastructures
qui seront créées d'ici 2037 (en lien
avec la construction du Terminal 4)

*Focus sur l'hypothèse
prudente*

8 000 emplois générés dans l'activité
du cargo aérien sur la plateforme.

6 250 emplois directs générés dans
l'activité du cargo aérien et dans la
logistique dans les communes
impactées directement par l'activité
aéroportuaire

Répartition des emplois par niveau de qualification

Quelques exemples

Bac + 2 et plus

- **Technicien de maintenance** (*aéronautique, bâtiment*) : 2 000 emplois
- **Régulateur/coordonateur** (*services aéroportuaires*) : environ 150 emplois

CAP/BEP/BAC

- **Métiers de la cuisine** : Plus de 800 emplois
- **Agent de sûreté aéroportuaire** (*hors services publics*) : 1 200 emplois

Sans diplôme

- **Agent de nettoyage** : 265 emplois
- **Aide-manutentionnaire** (*commerce, bagages, fret-cargo*)
- **Métiers de la vente dans le commerce** : plus de 1 200 emplois
- **Métiers de la relation clients** (*information/orientation*) : plus de 4 000 emplois

Pré-requis :

- Anglais
- Posture pro
- Relation clients

Une pénurie de main d'œuvre à anticiper

Plusieurs métiers concernés

Phase de construction

- **Façadier**
- **Charpentier**
- **Gros œuvre**
- **Constructeur de routes**
- **Installateur thermique**
- **Chauffagiste**
- **Conducteur de travaux**
- **Chef de chantier**
- **Ingénieur d'études**

Phase d'exploitation

- **Electromécanicien**
- **Electrotechnicien**
- **Automaticien**
- **Gestion des flux
(régulateur/coordonateur)**
- **Dessinateur-projeteur**
- **Personnel Navigant Commercial**
- **Maintenance aéronautique**
- **Ingénieur aéronautique**

Avancement de la démarche

Avril 2019

